

## **Formandens beretning på generalforsamlingen i Grenaa Havn A/S**

**27. april 2026**

Tak for ordet. Formandsberetningen er et punkt på dagsordenen, som jeg hvert år ser frem til, og som giver mulighed for at gøre status over Grenaa Havns udvikling.

Grenaa Havn har fortsat en stærk, strategisk position som Danmarks mest centralt beliggende dybvandshavn. Samtidig opererer vi i en verden præget af fortsat geopolitisk uro og med et stigende krav til robusthed – både økonomisk, driftsmæssigt og sikkerhedsmæssigt. Disse forhold sætter deres præg på vores omgivelser, men Grenaa Havn har i 2025 formået at fastholde stabil drift og en solid økonomi.

### **Resultater**

Efter rekordåret 2024 udviklede 2025 sig til et år, som kan betegnes som både tilfredsstillende og robust. Omsætningen udgjorde 86,7 mio. kr., hvilket ligger lidt under rekordniveauet året før, men på et fortsat højt og pænt niveau. Årets resultat efter skat blev 9,4 mio. kr.

Det er vigtigt at bemærke, at resultatet i 2024 blandt andet var påvirket af en enkeltstående, ekstraordinær engangsindtægt. Set i det lys er årets resultat udtryk for en sund kerneforretning og et bevidst konservativt budgetgrundlag, som igen viste sig at være rigtigt disponeret. Både omsætning og resultat endte bedre end budgetteret.

Bestyrelsen vurderer samlet set koncernens resultat for 2025 som meget tilfredsstillende.

### **Året der gik**

2025 har været præget af høj aktivitet inden for flere af havnens kernesegmenter, selvom flere kunder oplevede lavere aktivitet i årets første halvår. Aktiviteten rettede sig gennem året, og alle kunder var fortsat en del af porteføljen ved årets udgang. Jeg vil gerne fremhæve, at det især er indenfor segmentet bulk, at vi har haft *rigtig* god aktivitet og gennemført nye tiltag.

Året blev samtidig året for Grenaa Havns største maskininvestering nogensinde. I april ankom den nye røde Mantsinen kran, som hurtigt har vist sit værd i den daglige drift. Investeringen har styrket havnens kapacitet og effektivitet - og understøtter samtidig vores grønne omstilling gennem dual-power-løsningen.

I løbet af året er der fortsat investeret betydeligt i vedligehold og udvikling af havnens fysiske rammer. Vores sunde økonomi giver netop mulighed for løbende vedligehold, hvilket er afgørende for at sikre driftssikkerhed og konkurrencedygtighed.

Stormskaderne på den sydøstlige mole, som opstod i vinteren 2024, blev i 2025 udbedret gennem en omfattende renovering og forstærkning. Molen blev genåbnet for offentligheden i september 2025.

Et særligt højdepunkt i 2025 var markeringen af Grenaa Havns 25-års jubilæum som aktieselskab. Jubilæet blev fejret med åbning i Nordhavnen og stor opbakning fra borgere, samarbejdspartnere og interessenter – en begivenhed, der understregede havnens betydning for både lokalområdet og kommunen. I forbindelse med jubilæet blev to af havnens kraner officielt navngivet Goliat og Herkules. Vi vil gerne rette en tak til dem, der deltog i navnekonkurrencen og i det hele taget for den positive opbakning og fremmøde til arrangementet.

### **Datterselskaber og samarbejder**

I vores datterselskab Sydhavnen er der fortsat arbejdet målrettet med både aktiviteter og langsigtet udvikling. Sydhavnen indgår som en central del i arbejdet i Norddjurs udviklingsforening for klima og bæredygtig byudvikling, hvor der i 2025 har været fokus på kortlægning og fondsansøgninger. Jeg har et håb og ønske om, at vi i 2026 kan begynde at se nogle resultater af dette arbejde.

Datterselskabet Anholt Havn havde igen i 2025 en god sæson med mange lystsejlere og oplever et fortsat stærkt renommé blandt gæstesejlere. Den længerevarende sag om anløbs- og fenderforholdene i Anholt Havn blev løst i samarbejde med Norddjurs Kommune og er nu implementeret til gavn for færgedriften.

### **Strategi, ESG og organisation**

2025 har været et vigtigt år strategisk. Arbejdet med en ny koncernstrategi frem mod 2030 blev gennemført og godkendt af bestyrelsen i november. Strategien bygger videre på havnens position som *Partnerskabshavn for en grøn verden* og tager især afsæt i den grundige kundetilfredshedsundersøgelse fra 2024. Det har været væsentligt for vores direktion at sikre en bred og tidlig involvering af ledergruppen gennem hele processen for at skabe fælles ejerskab.

Vi er nu klar med en ny tydelig kurs for havnens fremtid. En strategi der bygger på ansvar, samarbejde og et stærkt ønske om at aflevere en endnu stærkere havn i 2030 - end den vi stod med i 2025. Vi har et rigtig godt udgangspunkt og vores ambition er fortsat at være førende inden for bulk, genbrug og ressourcehåndtering og ikke mindst havvind, som endelig rører lidt på sig. Organisationen er godt i gang med at folde strategien ud under overskriften – Meget mere end en havn, hvilket understøtter den alsidighed, som Grenaa Havn har.

Grenaa Havn A/S og Driftsselskabet Grenaa Havn A/S blev i 2025 recertificeret i ISO 9001, 14001 og 45001 med et særdeles positivt resultat - uden afvigelser. Organisationen har igen udvist et højt engagement, hvilket er så afgørende, for at disse systemer bliver virkningsfulde. ESG og bæredygtighed lever naturligt, integreret i virksomheden - både administrativt, operationelt og strategisk. Herudover har der i 2025 været et betydeligt fokus på at sikre, at vi skal leve op til kravene i EU-direktivet NIS2, og der er derfor arbejdet målrettet med dette område.

## **Fremadrettet blik**

Grenaa Havn er stadig udfordret af kapacitetsbegrænsninger, særligt i forhold til arealer, hvilket betyder, at vi i 2025 stadig har haft et intenst fokus på at finde og forhåbentligt snart kan købe arealer uden for havnen. Dette fokus fortsætter selvsagt i det igangværende år.

Grenaa Havn er fortsat en stor projekthavn. Det er særdeles afgørende for den positive udvikling, at vi med stor dygtighed hos vores ansatte fortsat er i stand til at tiltrække store spændende projekter i stærk konkurrence med andre havne.

I 2025 har vi også set en trend, der peger mod flere strategiske alliancer og samarbejder havnene imellem. Der har været et større fokus på partnerskaber i havnebranchen. Et konkret eksempel ses ved ADP's (Associated Danish Ports) medejerskab af Hanstholm Havn. Efter vores vurdering af markedet, vil den trend fortsætte. Jeg udelukker ikke, at det også bliver en sandsynlighed for Grenaa Havn.

For 2026 forventer vi fortsat høj aktivitet og et fornuftigt resultat, om end bestyrelse og direktion vedvarende budgetterer konservativt i et marked, hvor store projekter kan være vanskelige at forudsige.

## **Afslutning**

Jeg vil gerne rette en stor tak til vores kunder og samarbejdspartnere for et godt og konstruktivt samarbejde. Den gensidige tillid og dialog er afgørende for Grenaa Havns mulighed for at udvikle sig, og vi er ydmyge over for det samarbejde, der danner grundlag for vores fælles fremtid.

Derudover vil jeg i særdeleshed takke Norddjurs Kommune for det gode samarbejde.

Tak til bestyrelsen for et godt og konstruktivt samarbejde.

En særlig tak til vores direktion og ansatte. Jeres engagement og dygtighed er det helt afgørende fundament under havnens positive udvikling. I er vores ansigt udadtil. Uden jeres dedikation var vi ikke lykkedes med den stærke, stabile udvikling.

Bestyrelsen ser fortsat med optimisme på fremtiden. Grenaa Havn står økonomisk stærkt og er godt rustet til at investere i den strategisk rigtige udvikling – i balance mellem bæredygtighed, konkurrenceevne og ansvarlighed.

Tak for jeres opmærksomhed. Med disse ord overlader jeg beretningen til generalforsamlingen.

*April 2026*

**Bent Hansen**

Bestyrelsesformand

Grenaa Havn A/S