

Formandens beretning på generalforsamlingen i Grenaa Havn A/S

28. april 2025

Velkommen til årets generalforsamling og til det punkt på dagsordenen, jeg personligt ser frem til – nemlig formandsberetningen for Grenaa Havn for året 2024.

Her i Grenaa har vi en strategisk placering som Danmarks mest centralt beliggende dybvandshavn. Samtidig er vi en mindre aktør i det store globale billede – en verden der i større grad end sidste år er præget af uro og konflikter. Det berører os som mennesker, selvom vi som virksomhed heldigvis ikke har oplevet væsentlige forstyrrelser i den daglige drift. Endnu, heller ikke selvom USA har fået en ny præsident. Dog har vi som en del af vores sikkerhedsarbejde - som mange andre – skærpet vores opmærksomhed, og særligt opmærksomhed på truslen om cyberkriminalitet. Nu til nogle blandt mange gode ting, jeg gerne vil dele med jer om status på Grenaa Havn.

Resultater

Trods verdens udfordringer har Grenaa Havn haft endnu et stærkt år. Vi har haft godt gang i aktiviteterne – til glæde for forretningen og til stor glæde for lokalområdet. Igen i år kan vi præsentere et meget tilfredsstillende resultat. Vores lidt tilbageholdende og konservative forventning om blot at konsolidere forretningen blev overgået – igen - kan vi konstatere. For intet mindre end sjette år i træk kan vi præsentere en omsætningsrekord i 2024. Og for niende år i træk en omsætningsfremgang.

Resultatet endte på 17 mio. kr. efter skat, imod 11,9 mio. kr. i 2023. Omsætningen nåede 88,37 mio. kr. mod 79,89 mio. kr. i 2023. Det afspejler både en sund kerneforretning og vores evne til fleksibelt at tiltrække og løfte store projekter.

Vi skal dog huske, at årets resultat er ekstraordinært påvirket af en kontraktlig opsigelse fra en stor international vindoperatør, hvilket har udløst en uforudset, ekstra driftsindtægt i 2024.

Vores kerneområder har præsteret solidt med høj aktivitet hele året. Øget travlhed sætter dog sine spor – og derfor har vi igen gennemført en række vedligeholdelsesprojekter for at holde havnens fysiske rammer i rigtig god form. Når der er mulighed for det, prioriterer vi ekstraordinær vedligeholdelse.

I vores datterselskab Sydhavnen har vi fastholdt vores aktiviteter og der er ligeledes planlagt fin aktivitet for året i år, som jeg håber mange glæder sig til. På initiativ fra Norddjurs Kommune er der stiftet en ny forening Norddjurs udviklingsforening for klima og bæredygtig byudvikling. Heriblandt er Sydhavnen en central del. Jeg håber, at 2025 virkelig bliver året, hvor vi ser resultater af arbejdet med fondsansøgninger til blandt andet klimasikring.

I datterselskabet Anholt Havn er der præsteret et flot resultat. Det er selvfølgelig især baseret på en god sommer, der har været velbesøgt af mange lystsejlere. Det er rigtig godt at høre, at Anholt Havn får megen ros af gæstesejlerne. Vi har fortsat et stærkt renommé her.

Bestyrelsen betragter overordnet koncernens resultat 2024 som yderst tilfredsstillende.

Året der gik

Året 2024 tog fat med en hård vinterstorm - en såkaldt 50-års hændelse – der påførte store skader på vores sydlige mole. Der har siden været dialog med vores forsikrings-selskab og vi er nu klar til at sætte gang i udbedring af skaderne. Forsikringen dækker ikke hele skadesbeløbet og regnskabsåret 2025 vil også blive påvirket af omkostninger til molen.

Omkring årsskiftet til 2024 tog vi beslutningen om den største investering nogensinde i materiel. Det var derfor med stor fornøjelse, at vi for nyligt i starten af denne måned, så vores nye superkran Mantsinen 300 DEMG køre i land. Kranen er den største af sin slags i Danmark. Med sit dual-power system kan kranen køre på både diesel og el og landstrøm - og er dermed et vigtigt bidrag til vores fremtidige havnedrift.

Vi er tæt på at afslutte designet, der kan udnytte de ekstra 18 megawatt landstrøm, som blev etableret til havnen i 2023. Det placerer os som en af de havne i Europa med mest tilgængelig landstrøm – uden for krydstogtsektoren. Dette, kombineret med vores tiårige aftale om 100% grøn strøm fra sol og vind, styrker vores profil markant.

På landinfrastruktur har vi fortsat haft fokus på forbedringer. Vi samarbejder tæt med borgmestrene i både Nord- og Syddjurs Kommune samt Business Djursland, for i fællesskab at sikre, at Djurslands infrastrukturbehov forbliver tydelige på dagsordenen hos politikere på Christiansborg. Blandt andet har Grenaa Havn senest i marts 2025 indgivet høringssvar vedr. udbygningen af Rute 15 mellem Bale og Tåstrup.

Nationalt arbejder vi, via Danske Havne, med at fremme politisk fokus på havnene, herunder arbejdet med hurtigere myndighedsbehandling – især relateret til klappning og uddybning af sejlerender. Der er ingen tvivl om, at det arbejde er rigtig væsentligt. Havnepartnerskabsrapporten blev præsenteret i 2024, hvorefter vi nu afventer, hvordan markedet og Folketinget vil bruge de mange gode bidrag fra rapporten.

Vores daglige arbejde er under konstant påvirkning fra vores omgivelser. Vi er allerede langt med arbejdet med ESG, og bæredygtighed præger vores forretning på rigtig mange måder. Havnens ISO-certificeringer inden for kvalitet, miljø og arbejdsmiljø lever i organisationen. Igen i 2024 forløb vores audit godt med en enkelt afvigelse, der selvfølgelig straks blev korrigeret. Havnen er klar til at gennemføre den planlagte, kommende re-certificering i 2025. På fire år er organisationen udvidet med tre personer på fuld tid til håndtering af ISO, ESG, CSRD og QHSE. Og det stopper ikke her, for nu skal Grenaa Havn også leve op til NIS2 pr. juli 2025. Det er store krav til en lille organisation på 30 personer.

Grenaa Havns redegørelse for samfundsansvar er for 2024 indarbejdet i ledelsesberetningen. Jeg kan opfordre til, at man her lader sig inspirere af de mange forskellige tiltag organisationen arbejder med i det daglige for at sikre havnens fundament og balance imellem investering i en bæredygtig fremtid og så samtidig fastholde en god konkurrenceevne.

Relateret til konkurrenceevne vil jeg tillade mig at fremhæve resultatet af vores kundetilfredsanalyse fra efteråret 2024. I samarbejde med en ekstern samarbejdspartner har vi udført en omfattende analyse, der har givet værdifuld indsigt i kundernes oplevelser og behov. Rapporten bliver vigtig for det igangværende strategiarbejde i år, hvor vi skal arbejde med vores 2030-strategi. Som eksempel for emnet loyalitet og tilfredshed, viser rapporten en score i kategorien verdensklasse. Det indikerer en utrolig høj loyalitet blandt vores kunder. Derudover blev ordet fleksibilitet fremhævet. Det er vi rigtig glade for, da det betyder meget for os i det daglige arbejde. Vi betragter især fleksibilitet, som en del af vores DNA. Resultat her er vi derfor meget ydmyge om – men, kan vi også godt understrege, stolte over.

På trods af en stor loyalitet, ser vi lige nu at ordremappen for første gang i mange år kan resultere i et konsolideringsår i 2025. Vi tror ikke, at vi laver rekordomsætning igen - efter vores estimer og bedste overbevisning. Vi ser lige nu et hold fra nogle af vores kunder, selvom de også udtrykker, at de i fremtiden har ønsker om øgede aktiviteter i Grenaa.

Konkret har vi dog rigtig mange forespørgsler indenfor energisegmentet, særligt vedr. indfangning og lagring af CO₂. Det er et segment, som kræver store arealer uden for havnen. Derfor er det fortsat ekstremt vigtigt for os med mere plads. Plads vi i adskillige år har higt efter til brug for blandt andet vores vindsegment. Jeg vil på direktionens og bestyrelsens vegne udtrykke vores store frustration over, at man fra regeringens og landspolitikerens side endnu engang har været medvirkende til, at offshore vind er blevet udsat. Det kaster hele branchen ud i udfordringer omkring kapacitet og leveringssikkerhed. Jeg håber, at der snart kommer et udspil, så særligt projekterne i Kattegat kommer i spil. Man kan med rette spørge: Hvad vil regeringen med vindområdet?

For netop også at se fremad mod nye potentialer har vi i år formaliseret vores strategiske samarbejde med Hallands Havne med en underskrevet partnerskabsaftale for Kattegat Port Alliance. Vi ønsker at skabe værdi på tværs af Kattegat, gennem tætte partnerskaber, effektiv logistik og fokus på bæredygtig vækst.

Optimisme for fremtiden

En særlig tak skal lyde til Norddjurs Kommune for vores gode og konstruktive samarbejde. Specifikt er vi glade for at samarbejdet nu udmønter sig i en handlingsplan for områderne og udviklingspotentialerne uden for havnen. Det er vi meget afhængige af for vores videre udvikling.

Tak til vores medarbejdere og organisation, og tak til Henrik Carstensen for det store arbejde også i 2024. Det er rigtig flot gået og vigtigt for vores havn og for vores område her.

I forhold til Grenaa Havns fremtid er jeg rimelig optimistisk. Det går fornuftigt, når vi for sjette år i træk sætter rekord. Det betyder, at vi kan sætte den strategisk rigtige udvikling, med en sund økonomi der er i balance. Vi er nødt til at investere for at kunne klare os i konkurrencen.

Tak for ordet.

28. april 2025

Bent Hansen

Bestyrelsesformand