



Det er i det nordlige bagland, det foregår, når Grenaa Havn, forhåbentligt inden for de kommende år, kan søsætte næste etape af havneudviklingen. Her vil havnen etablere et erhvervsområde til kunder, der ikke er afhængige af havnenære arealer.

Havn tager næste skridt i baglandet

Grenaa Havn har en lang tradition for løbende at udvide og udvikle sine arealer, faciliteter og ydelser og har specialiseret sig i at servicere virksomhederne med optimale forhold. Havnens nyeste satsning foregår i baglandet mod nord

Af Hans Windeløv

Grenaa Havn har i mange år haft fingeren på pulsen, når det handler om at skabe forudsætninger og løsninger, der gør havnen til en attraktiv samarbejdspartner. Det har man sådan set stadigvæk. Og det har de traditionelle indsatsområder som færge- og linjefart for både gods- og passagertrafik, bulk, projektlaster og recycling & waste management nydt godt af i mange år. Ligeledes har kunder i energisektoren, i offshore- og vindenergiindustrien og inden for stacking og maintenance set muligheder i havnens ev-

ner til at omstille sig til nye tiders krav. Men på bagkanten af corona- og forsyningskrise, krig i Ukraine, høj inflation og stigende priser er det en lidt mere forsigtig strategi, der bliver lagt for dagen, når det handler om at udvide havnen fra vandsiden.

Gennemarbejdet business case

Selvom en udvidelse af de havnenære arealer og etablering af nye kajlanlæg måske kunne tiltrække endnu flere kunder inden for blandt andet offshore, havvind, restaurering og klargøring af boreplatforme,

er tiltag i den retning ikke nært forestående. - Vi overvejer nøje, hvilke projekter det er realistisk at foretage større investeringer i. Mulige fremtidsscenerier og indsatsområder bakker vi altid op med gennemarbejdede business cases om det forventede afkast og indtjeningsmulighederne i

Inden for den seneste håndfuld år er antallet af medarbejdere i Grenaa Havn steget fra 20 til 25. CEO i Grenaa Havn A/S, Henrik Carstensen, ser det som et tegn på havnens positive udvikling og håber, at det er tal, som stiger inden for den nærmeste årrække.



forhold til omkostninger, tid og ressourceforbrug. Vore analyser viser, at en udvidelse af havnen mod øst ud i Kattegat er utrolig dyr og omkostningsrig i forhold til de økonomiske gevinster, det genererer. Ikke mindst i betragtning af at havnens status som aktieselskab ejet af Norddjurs Kommune betyder, at penge til investeringer skal lånes på det private marked. Vi mener, at de nuværende havnenære arealer rækker fint til de aktører i havvindindustrien, og til kunder i bulk og råstoffer, 'maintenance' og andre industrier, som for tiden efterspørger vore services der. Derfor kigger vi andre steder hen i landskabet, når det drejer sig om investeringer i udvidelser, forklarer Henrik Carstensen.

Styrker kundernes værdikæde

Netop nu overvejer havnen et muligt opkøb af et jordareal på op til 200.000 m² i baglandet i den nordlige ende af havnen. En del af havnens strategiske målsætning handler nemlig om at gøre havnen attraktiv for de virksomheder, der ikke nødvendigvis er afhængig af en placering på de havnenære arealer.

- For nogle er det attraktivt med en beliggenhed i hinterland-området, hvor der er mere plads til virksomhedernes aktiviteter. Samtidig kan de stadig gøre brug af havnens optimerede services, når de har behov for det. Det skaber både drifts- og logistikmæssige fordele i deres værdikæde, siger Henrik Carstensen.

Han håber, at tiltaget bliver attraktivt for en bred sammensætning af kunder, og at både virksomheder inden for bulk, genvinding, produktion af CO₂-neutrale brændstoffer, leverandører til vindindustrien, grøn omstilling og mange andre kunder finder vej til baglandet.

- Det styrker omsætningen i havnen og skaber flere arbejdspladser i Norddjurs Kommune, siger havnedirektøren, som dog ikke kan komme nærmere ind på en dato for hvornår, projektet bliver realiseret.



Dong Energy valgte i 2013 Grenaa Havn som pre-assembly hub og udskibningssted for havmøllerne til Anholt Havmøllepark.

Grøn omstilling og stigende omsætning

I de seneste år har man i havnen endvidere arbejdet målrettet på den grønne omstilling for at gøre havnens ydelser mere bæredygtige. Eksempelvis ved etablering af landstrøm og dermed mulighed for at forsyne havnens materiel med grøn strøm. Og så har havnen sammen med de to kommuner på Djursland arbejdet på at forbedre infrastrukturen, ligesom ny digital teknologi er implementeret. Havnen har også inden for de seneste 15 år udviklet og udvidet både de havnenære arealer, kajpladser, havnebassinerne og området i baglandet. Der bliver løbende investeret i både faciliteter med haller og løfteudstyr, ligesom havnen bestræber sig på, at de løsninger, man benytter til havnens og kundernes drift, er drevet af grøn energi. Alt i alt har det skabt optimale rammer for både havnens og kundernes drift og gods- og varehåndtering. Det betyder, at havnen de seneste seks år har haft en stigende omsætning fra 50 til 72 mio. kr., og hvor 2023 også viser en yderligere omsætningsfremgang.

- Grenaa Havn har positioneret sig som en vigtig aktør og attraktiv samarbejdspartner på den blå motorvej. Og selvom et par havvindmølle-

projekter tidligere på året blev sat i bero på grund af Energi-styrelsens udmelding om, at den såkaldte 'åben-dør' ordning kunne være i strid med EU-lovgivning, er der flere spændende havvindprojekter i pipelinen, fortæller Henrik Carstensen.

Genanvendelse gælder også havnearealerne

Grenaa Havn kom for alvor på landkortet som pre-assembly hub i forbindelse med, at Dong Energy vandt udbuddet om etableringen af Anholt Havmøllepark, og i den forbindelse valgte Grenaa Havn som pre-assembly hub og udskibningssted for havmøllerne. Efter installationen af havvindmølleparken i 2013 forlængede parterne samarbejdet, så også serviceringen af havmøllerne foregår fra Grenaa Havn.

Det er blandt andet kompetencerne, de fysiske rammer og den store mængde know-how fra det projekt, som er i spil, når nye kunder og selskaber etablerer samarbejde med havnen. Og det var da også havnens ekspertise med hensyn til at udvikle og skræddersy arealerne, som sammen med beliggenheden i Østjylland vejede tungt, da aktørerne i de skrinlagte projekter valgte havnen som samarbejdspartner.

- Vi har bibeholdt arealet, som Dong Energy benyttede. Og netop nu er vi i dialog med et udenlandsk selskab om etablering af deres pre-assembly hub på området, forklarer Henrik Carstensen.

Står stærkt i konkurrencen

Havnedirektøren kan ikke komme nærmere ind på, hvem samarbejdspartneren er, eller hvor havvindmølleparken nærmere bestemt bliver opført. Men han peger på, at Grenaa Havns ekspertise og hurtige omstillingsparathed generelt er vigtige egenskaber, når man udvikler projekter og samarbejder med kunderne.

- I det nye projekt er hele vores setup og approach til opgaven afgørende for den udenlandske aktør. Andre havne, både danske og udenlandske, ligger nok nærmere stedet, hvor havvindmølleparken skal opføres, men de har ikke kapaciteten til at klare en opgave af den størrelse. Med over 250.000 m² til rådighed kan vi servicere kunden, så pre-assembly og logistikprocesser forløber både effektivt og sikkert. Derudover har vi veludbyggede faciliteter, som også er nødvendige til medarbejderne i ca. det år, etableringsarbejdet står på, siger Henrik Carstensen.